

Visi, Misi dan Nilai Perusahaan

VISI

Menjadi perusahaan investasi terkemuka dan mitra terpercaya dalam restrukturisasi korporasi

MISI

1. Memberikan pertumbuhan yang berkesinambungan bagi seluruh pemangku kepentingan melalui kegiatan investasi, restrukturisasi, pengelolaan aset dan *advisory*.
2. Menciptakan sumber daya manusia yang unggul, profesional dan memiliki integritas tinggi.
3. Menerapkan manajemen yang terbuka sesuai dengan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik, manajemen risiko dan kepatuhan secara terintegrasi.
4. Memberikan kontribusi kepada pembangunan lingkungan dan masyarakat.

Strategi Pencapaian Visi dan Misi

Dalam rangka mencapai visi misi di atas, Perseroan menetapkan sasaran yang ditetapkan dalam Rencana Strategis untuk setiap segmen bisnis Perseroan yaitu :

1. Kegiatan Investasi

Strategi usaha yang ditetapkan Perseroan dalam bidang investasi meliputi: investasi jangka pendek, investasi jangka panjang, pengembangan kegiatan usaha entitas anak, peluang pengembangan usaha baru dan penguatan strategi inisiasi guna membuka peluang investasi baru dengan mitra strategis.

2. Kegiatan Pengelolaan Aset

Strategi usaha yang ditetapkan Perseroan dalam bidang pengelolaan aset dibagi menjadi dua, yaitu pengelolaan aset eks BPPN dan selain eks BPPN. Strategi ini meliputi:

a. Untuk aset eks BPPN

Melalui penjualan, pemanfaatan, penyewaan, restrukturisasi dan/atau revitalisasi, pemeliharaan, pengamanan, penatausahaan, pelaporan dan pengadaan jasa, restrukturisasi aset kredit serta pemantauan dan pengkajian atas kinerja perusahaan dan tindakan korporasi terhadap perusahaan yang dikelola.

Persetujuan Dewan Komisaris dan Direksi atas Visi, Misi, Budaya Kerja, dan Nilai Perusahaan

Seluruh hal yang tercantum dalam visi, misi, dan nilai budaya atau filosofi Perseroan telah disepakati dan ditandatangani oleh Dewan Komisaris dan Direksi serta dituangkan dalam RJPP tahun 2018-2022.

Peninjauan atas Visi, Misi, Budaya Kerja, dan Nilai Perusahaan dalam Lima Tahun Terakhir

Segala sesuatu yang tercantum di dalam visi, misi, dan budaya atau filosofi Perseroan telah disetujui dan dituangkan ke dalam RJPP Tahun 2018-2022, dan telah ditandatangani oleh Dewan Komisaris dan Direksi.

- b. Untuk aset selain eks BPPN
Melalui komunikasi intensif dan sosialisasi kepada target *market*, riset awal oleh tim *Research & Development*, rencana pengembangan dan pemasaran jasa/produk pengelolaan aset, pelaksanaan program penjualan dan penatausahaan aset serta kerja sama dengan mitra strategis.
3. Kegiatan Restrukturisasi dan/atau Revitalisasi (R/R) BUMN
Strategi usaha yang ditetapkan Perseroan dalam bidang R/R meliputi: restrukturisasi dan/atau revitalisasi secara menyeluruh, persetujuan penyelesaian utang-piutang R/R dan investasi, pengurangan *impairment*, koordinasi dengan Kementerian BUMN, dan penempatan perwakilan Perseroan pada perusahaan yang dikelola.
4. Kegiatan Jasa Konsultansi
Strategi usaha yang ditetapkan Perseroan dalam bidang konsultansi meliputi: komunikasi intensif dengan seluruh mitra strategis, riset dan pemetaan awal, pengembangan dan pemasaran jasa/produk, dan penyediaan jasa konsultansi.
5. Anak Perusahaan
Strategi usaha yang ditetapkan Perseroan kepada anak perusahaan meliputi: pengarahan dan persetujuan penyusunan RKAP, monitoring berkala terhadap pencapaian kinerja dan penerapan GCG, penerapan sistem deteksi dini, penindaklanjutan atas hasil monitoring dan penempatan wakil Perseroan di anak perusahaan.
6. Kegiatan Dukungan Kerja
Strategi usaha yang ditetapkan Perseroan terkait dukungan kerja meliputi: penguatan *brand* dan jalinan kemitraan dengan pemangku kepentingan, pengadaan pendanaan jangka pendek dan panjang, penerapan *cost control*, pengembangan *private cloud*, ekspansi *shared service* kepada anak perusahaan, pemenuhan posisi strategis di unit bisnis, pembentukan *talent-pool*, penetapan struktur remunerasi yang bersaing, pelaksanaan pengembangan kompetensi karyawan sesuai pertumbuhan bisnis, kajian berkala terhadap pengelolaan risiko dan evaluasi terhadap hasil penilaian GCG.

BUDAYA PERUSAHAAN

Untuk mencapai Visi dan Misi Perseroan, dibutuhkan sumber daya manusia yang memiliki Budaya Kerja yang baik. Demi terbentuk budaya kerja yang baik, Perseroan secara berkelanjutan dan terstruktur menanamkan nilai-nilai (*Core Values*) Perusahaan yaitu SEEIT (*Stewardship, Entrepreneurship, Excellence, Integrity & Teamwork*). Agar SEEIT menjadi nyata dalam kehidupan sehari-hari seluruh insan Perseroan, maka telah dilaksanakan program internalisasi *Core Values*, sebagai berikut:

1. Sosialisasi *Core Values*.
2. Penyusunan *Gesture Core Values*.
3. Implementasi *Gesture Core Values* pada saat dimulainya acara-acara pelatihan, *morning briefing* tiap satuan kerja serta acara-acara kebersamaan karyawan.
4. Pembentukan Tim *Core Values* yang bertugas menyusun program kerja internalisasi nilai-nilai perusahaan kepada seluruh insan Perseroan.

NILAI PERUSAHAAN

Nilai-nilai Perusahaan merupakan fondasi dan panduan dari setiap insan Perseroan dalam melakukan pekerjaan untuk mendorong tercapainya tujuan Perseroan. Nilai-nilai Perseroan harus dapat memotivasi insan Perseroan guna mencapai tujuan sebagaimana tercermin dalam Visi dan Misi perusahaan.

Nilai-nilai perusahaan sangat berkaitan dengan tujuan Perseroan. Untuk itu, setiap individu dalam Perseroan harus memahami tujuan Perseroan dengan baik. Adanya pemahaman yang sama diantara manajemen dan karyawan, akan membentuk budaya kerja perusahaan yang kondusif dan inovatif. Sehingga, pelaksanaan pekerjaan dilakukan dengan dedikasi dan semangat yang tinggi serta berorientasi pada hasil (*result oriented*). Tata Nilai Perusahaan disusun oleh Tim Tata Nilai yang kemudian dicantumkan dalam RKAP Perseroan tahun buku 2016 sebagai berikut :



Stewardship

Melaksanakan amanah para *stakeholder* dan meninggalkan *legacy*.



Entrepreneurship

Selalu mencari peluang untuk mengembangkan bisnis.



Excellence

Memberikan hasil yang terbaik dalam setiap tugas.



Integrity

Selalu menerapkan standar etika yang tinggi dan memenuhi komitmen setiap tugas.



Teamwork

Komitmen untuk selalu bekerja sama dalam mencapai tujuan bersama.