

Logo PPA yang cukup tegas namun ramah pada huruf A mencerminkan karakter PPA yang “dekat” dan dapat diandalkan, namun tegas dalam pendirian karena senantiasa menerapkan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance*) dalam setiap pengambilan keputusan.

Di dalam huruf A terdapat segitiga dalam bentuk kecil hingga besar, yang menggambarkan bahwa PPA memiliki pondasi yang kuat sehingga dapat tumbuh berkelanjutan dalam mencapai visi dan misinya.

Penggunaan warna biru dengan penambahan aksent warna abu-abu mencerminkan karakter PPA yang profesional, menerapkan prinsip kehati-hatian dalam bisnis (*prudent*), penuh integritas, bertanggung jawab (*accountable*), dapat dipercaya, dan dapat diandalkan. Sedangkan warna toska mencerminkan PPA sebagai perusahaan yang modern, kreatif, dan inovatif dalam menghadirkan layanan yang berkualitas sehingga dapat terus tumbuh/berkembang seiring dengan perkembangan jaman dan mampu bertransformasi menjadi National Asset Management Company (NAMCO) yang memberikan nilai dan kebermanfaatannya bagi pertumbuhan ekonomi Indonesia (*purposeful*).

The firm yet friendly letter A on the PPA logo reflects the character of PPA, which is “close” and reliable, but firm in its stance, as it always applies the principles of Good Corporate Governance in every decision making.

Inside the letter A there are triangles from small to large size, which symbolizes that PPA has a strong foundation, enabling it to grow in a sustainable manner to achieve its vision and mission.

The use of the color blue with an addition of gray accents reflects the characters of PPA, namely professional, applying the prudent principle in conducting business, full of integrity, accountable, trustworthy, and reliable. Furthermore, the color toska reflects PPA as a modern, creative, and innovative company in providing high-quality services, which allows it to continue to grow/develop along with the development of times, as well as able to transform itself into a National Asset Management Company (NAMCO) that generates values and benefits for the economic growth of Indonesia (*purposeful*).

## BIDANG USAHA, PRODUK DAN JASA, SERTA PASAR YANG DILAYANI

### LINES OF BUSINESS, PRODUCTS AND SERVICES, AND MARKET SERVED

#### Kegiatan Usaha sesuai Anggaran Dasar

Sesuai Anggaran Dasar Perubahan tahun 2022, kegiatan usaha Perusahaan adalah:

- Berusaha dalam bidang pengelolaan aset negara yang berasal dari badan Penyehatan Perbankan Nasional (BPPN) untuk dan atas nama Menteri Keuangan
- Restrukturisasi dan/atau revitalisasi badan usaha Milik Negara (BUMN)
- Investasi
- Pengelolaan Aset BUMN sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku
- Kegiatan usaha penunjang yang mendukung kegiatan usaha utama sepanjang tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan.

#### Kegiatan Usaha yang Dijalankan pada Tahun Buku

Kegiatan usaha yang dijalankan pada tahun buku telah sesuai dengan Anggaran Dasar Perusahaan.

#### Produk dan Jasa yang Dihasilkan Kegiatan Usaha Utama

1. Melakukan pengelolaan aset negara yang berasal dari badan Penyehatan Perbankan Nasional (BPPN), antara lain: Penjualan aset properti, saham dan piutang, penyewaan aset properti, penagihan piutang, melakukan kerja sama dengan pihak lain dalam rangka peningkatan nilai aset, melakukan restrukturisasi atas aset properti, saham dan piutang guna meningkatkan nilainya.
2. Melakukan restrukturisasi dan/atau revitalisasi BUMN, antara lain restrukturisasi perusahaan untuk meningkatkan kinerja BUMN, revitalisasi perusahaan untuk meningkatkan kinerja BUMN.
3. Melakukan kegiatan investasi, antara lain pemberian pinjaman untuk pembiayaan proyek dan/atau kegiatan usaha lainnya, penempatan dana pada suatu proyek dan/atau kegiatan

#### Business Activities Based on the Article of Association

According to the latest Articles of Association of 2022, the Company's business activities are:

- Manage the state's assets derived from the Indonesia Bank Restructuring Agency (IBRA) for and on behalf of the Minister of Finance.
- State-Owned Enterprises (SOEs) Restructuring and/or Revitalization
- Investment
- Manage the State-owned Enterprises' Asset in accordance with applicable laws and regulations.
- Supporting business activities that support the main business activities as long not violating the Law.

#### Business Activities Carried Out During the Fiscal Year

Business activities that were carried out during the fiscal year were in accordance with the Articles of Association of the Company.

#### Products and Services Produced Core Business

1. The management of state assets, which are acquired from the Indonesian Bank Restructuring Agency (IBRA), which includes: Sale of property assets, shares, receivables, lease of property assets, collection of receivables, collaboration with other parties to increase asset value, restructuring property assets, shares, and receivables to increase value.
2. Restructuring and/or revitalizing SOEs, including corporate restructuring and Company revitalization to improve SOE performance.
3. Carrying out investment activities such as the provision of loans to fund projects and/or other business activities, fund placement in a project and/or other business activity,

usaha lainnya, penempatan dana pada suatu proyek dan/atau kegiatan usaha lainnya, pembelian, pengembangan, dan/atau penjualan/penyewaan aset, melakukan penyertaan (dalam rangka pendirian, pembelian saham yang telah dikeluarkan atau saham dalam simpanan) pada perusahaan yang bersifat sementara dalam rangka peningkatan nilai untuk dijual kembali, investasi pada instrumen Surat Berharga berupa pembelian surat utang termasuk kuasi ekuitas yang tercatat di bursa efek atau yang tidak tercatat di bursa efek, pembelian saham, warrant dan produk derivatif lainnya melalui bursa efek.

4. Melakukan pengelolaan aset BUMN, antara lain pengembangan dan pendayagunaan aset untuk meningkatkan nilainya, pengembangan dan pendayagunaan aset dengan bekerja sama dengan pihak lain, jasa pengelolaan aset.

#### Kegiatan Usaha Penunjang

1. Jasa konsultasi, antara lain konsultasi bisnis dan manajemen penjualan dan/atau pengembangan aset.
2. Pengelolaan aset milik: Negara selain aset negara yang berasal dari BPPN; pemerintah daerah badan hukum yang dimiliki dan/atau didirikan oleh negara selain BUMN, BUMN dan swasta, termasuk anak perusahaan BUMN, perusahaan patungan, meliputi kegiatan antara lain penjualan aset termasuk saham dan piutang, penyewaan aset, restrukturisasi piutang termasuk penagihan piutang, restrukturisasi perusahaan, pengembangan dan pendayagunaan aset termasuk melalui kerja sama dengan pihak lain serta kegiatan dan/atau pengambilalihan *non performing loan* (NPL)/kredit bermasalah.

purchasing, development, and/or selling/leasing of assets, temporary investment (in terms of establishment, purchase of issued/portfolio shares) in Company in order to enhance its value for resale, investment in Marketable Securities in form of purchasing of debt securities, including quasi-equity listed or not listed on the Stock Exchange, purchasing of stock, warrant, and other derivative products through the Stock Exchange.

4. Manage State-Owned Enterprises' assets, including asset development and utilization to increase their value, asset development and utilization in collaboration with other parties, and asset management services.

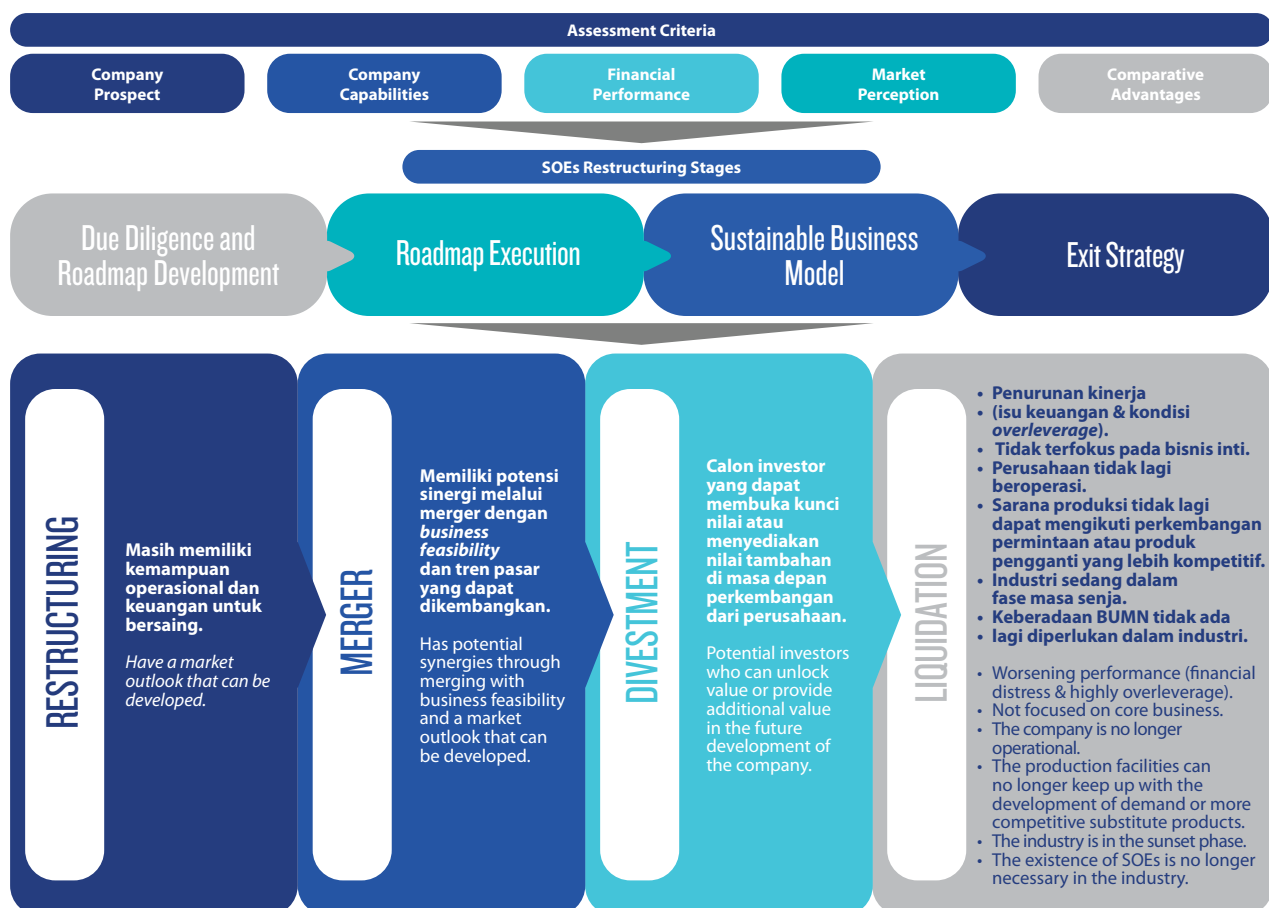
#### Supporting Business Activities

1. Advisory services, such as business consulting, and sale and/or asset development management.
2. Assets Management of: Non-IBRA State Assets; Regional Government; legal entities owned and/or established by the State excluded State-Owned Enterprise; Regional- Owned Enterprises, and Private- Owned Enterprises, including SOE's subsidiaries, joint ventures, including the following activities: asset trading, including stock and receivables; asset leasing; receivables restructuring, including receivables collection; Company restructuring; asset development and utilization, including cooperation with other parties, as well as activities and/or take over of non-performing loans (NPLs).

### Pengembangan Produk dan Jasa

### Product and Services Development

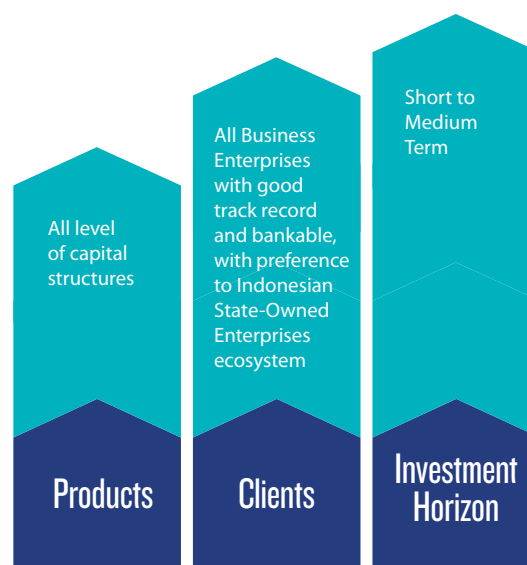
#### BUMN Titip Kelola SOEs Restructuring



## Penanganan Non-Performing Loan Management of Non- Performing Loan



## Special Situations Fund Special Situations Fund



### Inisiasi Strategis

Perusahaan melakukan penanganan terhadap 21 BUMN Titip Kelola dan 1 Anak usaha BUMN yang telah dimandatkan oleh Kementerian BUMN melalui Surat Kuasa Khusus ("SKK"), di mana atas 12 Perusahaan (11 BUMNTitip Kelola dan 1 Anak usaha BUMN) akan dilakukan restrukturisasi melalui revitalisasi alat produksi dan pengembangan SDM, terhadap 2 BUMN akan dilakukan langkah divestasi, sementara atas 7 BUMN akan ditempuh langkah pembubaran. Adapun, terhadap 1 BUMN yang SKK-nya baru diterima Perusahaan pada tanggal 14 September 2022 masih dalam tahap analisis untuk menentukan strategi penanganan terbaik. Selain itu, Perusahaan juga melakukan pengelolaan atas beberapa BUMN lainnya berdasarkan penugasan.

### Pasar yang Dilayani

Sesuai dengan uraian bidang usaha dan layanan di atas, Perusahaan memberikan layanan kepada korporasi di Indonesia, baik BUMN maupun swasta.

### Wilayah Operasional

Perusahaan berkantor di Jakarta Selatan dan tidak memiliki kantor cabang.

### Keanggotaan pada Asosiasi

#### Keanggotaan Asosiasi

PPA bergabung dengan sejumlah asosiasi yang relevan dengan bidang usaha yang dijalankan Perusahaan sehingga dapat mengikuti perkembangan isu atau topik-topik terkini, sekaligus berkesempatan untuk menyampaikan berbagai pendapat terkait isu atau topik tersebut. Asosiasi yang diikuti Perusahaan selama tahun 2022 adalah sebagai berikut:

### Strategic Initiatives

The company performed the restructuring of 21 SOEs and 1 SOEs Subsidiary as mandated by the Ministry of SOEs under a Specific Letter of Attorney ("SKK"), in which the 12 companies (11 Restructured SOEs and 1 SOE Subsidiary) will be restructured through revitalization of the means of production and HR development, 2 SOEs will be divested, and other 7 SOEs will be liquidated. Meanwhile, 1 SOE with new SKK has been received by the Company on September 14, 2022 and under the analysis stage to determine the most effective handling strategy. In addition, the Company also manages other SOEs based on assignments.

### Market Served

In accordance with the description of the lines of business and services above, the Company provides services to corporations in Indonesia, both SOE and private.

### Operational Area

The Company is based in South Jakarta and does not have any branch offices.

### Membership in Association

#### Membership in Association

PPA joins a number of associations that are relevant to its line of business in order to be able to keep abreast of latest issues or topics development, as well as have the opportunity to express various opinions related to these issues or topics. The associations that the Company participated in during 2022 are as follows:

| Nama Asosiasi<br>Name of Association            | Status Keanggotaan<br>Membership Status |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Forum Humas BUMN<br>SOE Public Relations Forum  | Aktif<br>Active                         |
| Forum IT BUMN<br>SOE IT Forum                   | Aktif<br>Active                         |
| Member Of International Public AMC Forum (IPAF) | Aktif<br>Active                         |